

|||||  
COMMONWEALTH  
WAR GRAVES  
|||||



THEIR NAME LIVETH  
FOR EVERMORE

.....  
RAPPORT ANNUEL  
2023 - 2024  
.....

# SOMMAIRE

4

Avant-propos du Vice-président  
Vice-amiral Peter Hudson CB CBE

6

Introduction de la Directrice générale  
Claire Horton CBE

10

Rapport annuel 2023 - 2024

37

Synthèse financière

38

Notre engagement

39

Bureaux principaux

.....  
2  
.....

# LA COMMONWEALTH WAR GRAVES COMMISSION

## PARRAIN

S.A.R. le Roi Charles III

## PRÉSIDENTE

Son Altesse Royale  
La Princesse Royale

## PRÉSIDENT EXÉCUTIF

Le très honorable Député Grant  
Shapps du 31 août 2023 à  
juillet 2024  
Le très honorable Député John  
Healey depuis juillet 2024

## VICE-PRÉSIDENT

Le Vice-amiral Peter Hudson CB  
CBE

## MEMBRES

### Le Haut Commissaire d'Australie

Son Excellence  
L'honorable Stephen Smith

### Le Haut Commissaire du Canada

Son Excellence  
L'honorable Ralph Goodale PC

### Le Haut Commissaire d'Inde

Son Excellence  
Vikram K. Doraiswami

### Le Haut Commissaire de Nouvelle-Zélande

Son Excellence  
Phil Goff CNZM

### Le Haut Commissaire pour la République d'Afrique du Sud

Son Excellence  
Jeremiah Nyamane Mamabolo

Dame Judith Mayhew Jonas DBE

Vasuki Shastry

La très honorable Député Diana  
Johnson DBE

Le très honorable Député Philip  
Dunne

Sir Timothy Hitchens KCVO CMG

M<sup>me</sup> Keryn James

Le Général de Division Sir Ben  
Bathurst KCVO CBE

Le Général de Corps Aérien Sir  
Stuart Atha KBE CB DSO

## MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA COMMONWEALTH WAR GRAVES FOUNDATION

### Présidente

Dame Judith Mayhew Jonas  
DBE

Le Général Alastair Bruce de  
Cronaich OBE VR KStJ

Le très honorable Député Kevan  
Jones

Sir Adrian Montague CBE

Le Capitaine Jay Singh-Sohal

Julian Evans

Gerald Allison

Christopher Walsh

## ÉQUIPE DE DIRECTION MONDE

**Directrice générale** Claire Horton CBE

**Directeur des opérations** Barry Murphy

**Directeur juridique** Vincent Collins

**Directeur financier et des services d'entreprise**  
Ian Hill

**Directeur de la stratégie mondiale et des relations**

**avec le Commonwealth** Charles Garrett OBE

**Directrice du marketing et Directrice de la**  
**fondation** Michele Jennings

**Directrice des ressources humaines** Martha  
Desmond

.....  
**TEMPS FORTS**  
**2023-2024**  
.....

DES TEMPS FORTS SÉLECTIONNÉS PARMI LES NOMBREUSES RÉALISATIONS  
DE CETTE ANNÉE SONT MIS EN LUMIÈRE DANS CE RAPPORT



PAGES  
10 - 11  
.....

**ENTREtenir DE MANIÈRE  
RESPONSABLE**

Notre approche de l'entretien  
durable évolue



PAGES  
16 - 17  
.....

**INAUGURATION DE LOOS  
BRITISH CEMETERY EXTENSION**

L'ouverture de notre premier  
nouveau cimetière depuis 2010



PAGES  
20 - 21  
.....

**ILLUMINER LEUR HÉRITAGE**

Passage de la Torche de la  
mémoire à la génération  
suivante

PAGES 22 - 23  
.....

**NORMANDIE 80**

Commémorations  
du 80<sup>e</sup>  
anniversaire  
du Débarquement



PAGES 30 - 31  
.....

**DÉCOUVERTES  
DE CORPS ET  
RÉINHUMATIONS**

Les dernières  
avancées de  
notre équipe des  
commémorations

.....

## AVANT-PROPOS DU VICE-PRÉSIDENT PETER HUDSON CB CBE

.....

L'année écoulée a été très marquante pour la Commission, comme en témoigne ce rapport annuel qui, je l'espère, vous intéressera. Alors que le monde reste profondément agité, notre travail, nos cimetières et nos mémoriaux restent des points de convergence pour les actes de commémoration et rappellent le coût humain des conflits.

Je tiens tout d'abord à saluer l'engagement exceptionnel au service de la CWGC de Son Altesse Royale le Duc de Kent, qui a quitté son poste de Président après 53 ans passés à la tête de la Commission. Son dévouement et sa passion pour les activités de la Commission ont inspiré les nombreuses personnes qui l'ont rencontré lors de ses visites ; tous les membres de la Commission lui sont extrêmement reconnaissants pour son engagement sans faille et ses conseils

avisés. Nous avons l'honneur d'accueillir notre nouvelle Présidente, Son Altesse Royale la Princesse Royale. Déjà ambassadrice proactive de notre travail, Son Altesse Royale a visité notre siège et, au cours des derniers mois, a manifesté son soutien en se rendant sur nos sites au Sri Lanka, en Norvège et en France.

Cette année marque également un nouveau chapitre pour la CWGC avec le parrainage de Sa Majesté le Roi Charles III. C'est la première fois que la Commission a un Parrain Royal. Cela en dit long sur l'importance que Sa Majesté accorde à notre travail en tant qu'organisation du Commonwealth qui encourage la diplomatie et l'unité.

Parmi les nombreux visiteurs de marque qui se sont rendus sur nos sites cette année, Sa Sainteté le Pape François a célébré une messe de Commémoration de tous les fidèles défunts depuis notre cimetière militaire de Rome. Le choix de notre cimetière comme lieu d'une des cérémonies les plus sacrées de l'année catholique revêtait une importance particulière, puisqu'elle correspondait à la date anniversaire du début de la campagne d'Italie des Alliés. Cet anniversaire a été marqué par de nombreuses commémorations dans toute l'Italie, y compris à Monte Cassino, et s'est inscrit dans le cadre de notre campagne « Lighting Their Legacy » (Illuminer leur héritage). Nous avons en effet profité du

### CETTE ANNÉE MARQUE ÉGALEMENT UN NOUVEAU CHAPITRE POUR LA CWGC AVEC LE PARRAINAGE DE SA MAJESTÉ LE ROI CHARLES III.

.....

.....  
*Sa Sainteté le Pape François a célébré la messe au cimetière militaire de Rome de la CWGC à l'occasion de la Commémoration de tous les fidèles défunts.*



80<sup>e</sup> anniversaire de certains des événements les plus importants de la Seconde Guerre mondiale pour encourager les nouvelles générations à se souvenir.

En septembre de l'année dernière, l'UNESCO a officiellement accordé le statut de patrimoine mondial à 139 sites situés le long du front occidental en France et en Belgique ; 51 d'entre eux sont soit directement entretenus, soit placés sous la responsabilité directe de la CWGC. Cette reconnaissance importante permettra de travailler avec d'autres partenaires du patrimoine mondial afin de renforcer notre image au niveau international.

Enfin, je voudrais saluer les changements intervenus au sein de notre direction, notamment le secrétaire d'État à la défense du Royaume-Uni, le très honorable Député John Healey, qui, à la suite des élections britanniques de juillet, a remplacé le très honorable Député Grant Shapps à la direction. Le Vice-président, Sir Bill Rollo, a également pris sa retraite de Commissaire après avoir orienté l'organisation dans les moments difficiles de la pandémie de Covid. Je suis ravi d'accueillir le Général de Division Sir Ben Bathurst et le Général de Corps Aérien Sir Stuart Atha comme nouveaux Commissaires et je me réjouis de travailler

avec eux pour perpétuer l'héritage de la mémoire et honorer le passé.

Les nations membres ont approuvé la nouvelle stratégie de la Directrice générale et ont alloué les ressources financières nécessaires à sa mise en œuvre. Ainsi, en nous tournant vers l'avenir, nous nous concentrons maintenant irrésolument sur les évolutions nécessaires pour relever les défis de l'environnement mondial en mutation rapide dans lequel nous opérons, tout en maintenant dans nos cimetières les normes élevées de qualité que les défunts des deux guerres mondiales méritent incontestablement. ■



La CWGC et le RUSI commémorent le passé : la conférence Safeguarding the Future (Protéger l'avenir), qui s'est tenue en novembre 2023, a examiné le rôle que la commémoration doit jouer aujourd'hui et demain, notamment en tant qu'instrument de la diplomatie internationale et comme rappel du coût humain de la guerre.



.....  
Commemorations du 80<sup>e</sup> anniversaire du Débarquement au Bayeux War Cemetery, France.  
.....

.....

## INTRODUCTION DE NOTRE DIRECTRICE GÉNÉRALE CLAIRE HORTON CBE

.....

L'année écoulée a été de véritables montagnes russes pour la Commission. Qu'il s'agisse des difficultés et de l'impact des conflits sur notre travail et notre personnel, ou de l'incroyable succès d'un programme ambitieux à l'occasion du 80<sup>e</sup> anniversaire du Débarquement, nous avons connu des peines et des joies. Mais malgré tous les changements et les bouleversements, plusieurs choses importantes restent constantes, notamment le soutien de nos gouvernements et de notre public, ainsi que le dévouement et le talent de notre personnel et de nos bénévoles.

Relever ces défis tout en restant fidèle à notre mission d'honorer les morts des guerres mondiales fait partie intégrante des tâches de la direction de notre organisation remarquable. Qu'il s'agisse de sujets externes, comme la gestion de la pérennité d'un patrimoine vieillissant, ou de l'incertitude économique mondiale, chaque défi a été relevé grâce à l'engagement inébranlable et à l'ingéniosité de notre personnel, ainsi qu'au soutien de nos Commissaires et des nations membres. Je suis extrêmement reconnaissante de la confiance et du soutien manifestés par les États membres qui nous financent, dont la foi en notre nouvelle stratégie et en notre nouvelle orientation s'est traduite par un accord garantissant notre financement pour les trois prochaines années. Ce soutien a un impact direct évident

sur notre capacité à remplir notre mission globale et à atteindre l'ambition de notre stratégie.

Dans l'ensemble de la Commission, la santé et la sécurité sont restées une priorité, garantissant que le personnel reste en sécurité et bénéficie d'un soutien dans toutes ses fonctions. La Commission est reconnue à juste titre pour les normes qu'elle applique, et nous travaillons dur en coulisses pour veiller à ce que ces normes ne s'appliquent pas au détriment d'un environnement de travail sûr. L'investissement important dans cet aspect de notre travail porte ses fruits de manière tangible.

Des risques hors de notre contrôle ont également nécessité une action, notamment en raison des problèmes de sécurité auxquels sont confrontés nos collègues au Soudan, au Liban et au Moyen-Orient. Nos collaborateurs et leurs familles proches à Gaza ont été confrontés à des menaces importantes, ce qui a nécessité leur évacuation, tandis que nos collègues en Israël ont également dû faire face à des difficultés dans leur vie quotidienne. Malgré cela, leur résilience, leur professionnalisme et leur optimisme ont été exemplaires. La restauration de nos sites dans la région sera une priorité lorsque la situation le permettra.

L'année écoulée a également été marquée par des progrès significatifs dans le domaine

stratégique de la consolidation des relations extérieures. Notre conférence, organisée en partenariat avec le Royal United Services Institute de Londres, s'est penchée sur l'avenir de la commémoration, avec des discussions, des débats et des discours d'ouverture sur la pertinence actuelle de la commémoration et sur la forme qu'elle pourrait prendre à l'avenir. Grâce à ces partenariats internationaux, nous pouvons influencer l'orientation des commémorations futures et renforcer l'importance de la collaboration pour souligner notre histoire commune.

Notre travail se poursuit avec des étapes importantes, notamment l'achèvement du



.....

*Claire Horton CBE  
Directrice générale*

.....



.....

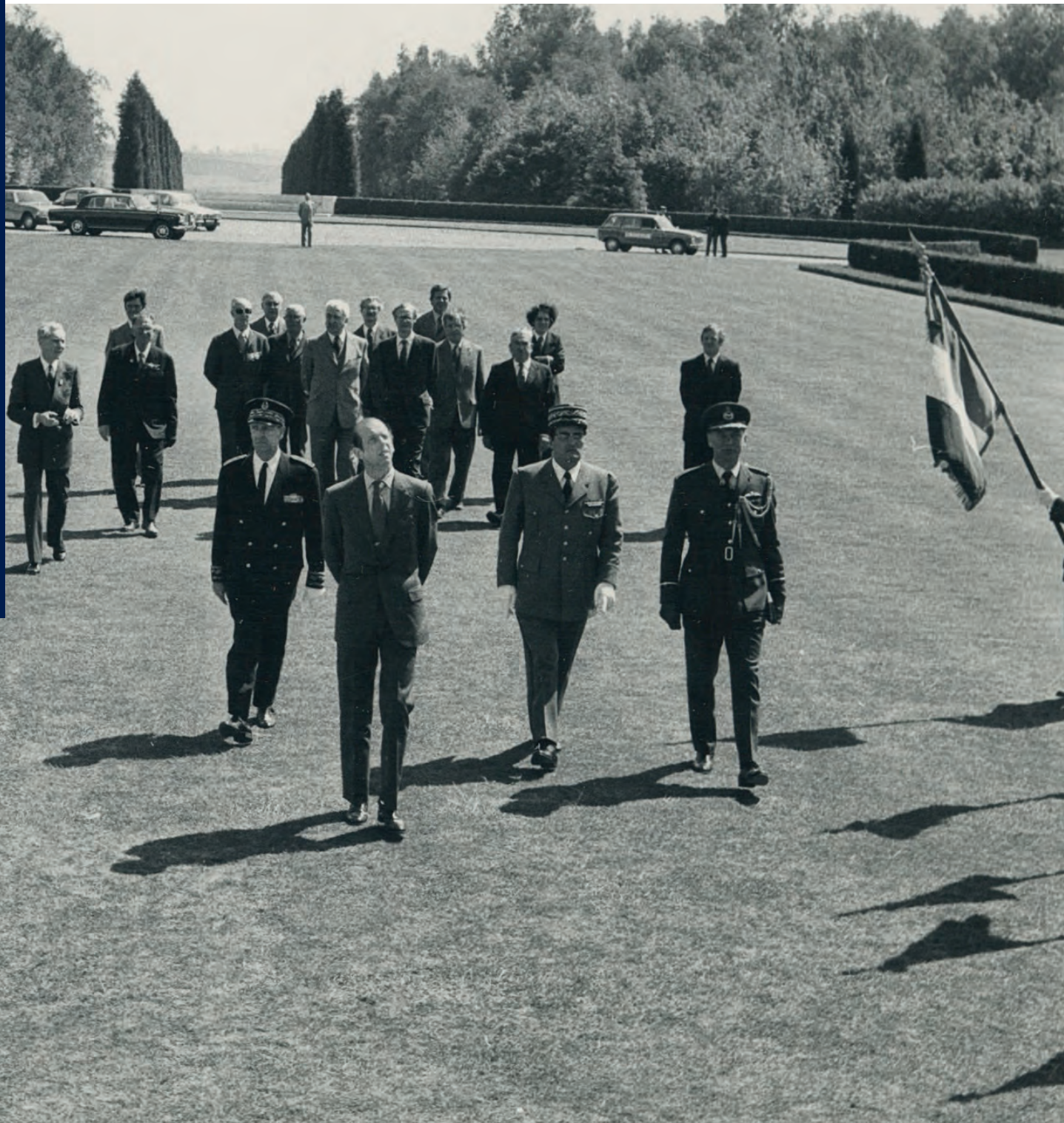
## AVEC TOUS NOS REMERCIEMENTS

.....

Nous tenons à remercier Son Altesse Royale le Duc de Kent pour plus de 53 ans de service dévoué aux disparus en tant que Président de la Commonwealth War Graves Commission.

Le Duc de Kent a été notre Président à partir de 1970. Il a visité un grand nombre de nos sites, rencontré de nombreux membres de notre personnel dans le monde entier et représenté la Commission lors d'événements majeurs.

Son Altesse Royale la Princesse Royale lui a succédé en novembre 2023.







- En haut à gauche : inauguration du Zehrendorf Indian Cemetery, Allemagne, octobre 2005.*
- En haut à droite : S.A.R. le Duc de Kent en Libye en 2004.*
- En bas à gauche : rencontre avec le personnel de la CWGC à Cabaret-Rouge British Cemetery, France, juillet 2006.*
- En bas au centre : S.A.R. le Duc de Kent au Bayeux War Cemetery, en France, lors des commémorations du 60<sup>e</sup> anniversaire du Débarquement, juin 2004.*
- En bas à droite : S.A.R. le Duc de Kent à la cérémonie du Last Post (Dernier appel), Menin Gate, Belgique.*



## ADAPTER L'ORGANISATION

En mars 2024, la Commission a achevé la première année complète de sa « Stratégie à l'horizon 2039 - Les trois premières années (2023-2026) ». En avril, environ 2 000 jalons stratégiques ont été mis en place pour une mise en œuvre en 2024-2025. Les indicateurs clés de performance (ICP) ont été intégrés dans l'ensemble de l'organisation, ce qui a permis d'améliorer la transparence et la responsabilisation. Des travaux sont également en cours pour nous aligner sur les principes environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) des Nations Unies.

La Commission est confrontée à des défis de financement conséquents en raison du vieillissement de son bâti, qui nécessite des interventions plus fréquentes, et de l'impact croissant du changement climatique. Néanmoins, la stratégie a fourni une base solide pour une bonne gouvernance. Les économies et les améliorations de processus sont examinées dans l'ensemble de l'organisation pour relever ces défis. Les opportunités identifiées actuellement et pour le futur sont variées : optimisation de la consommation d'eau partout dans le monde, revue de la sécurité et des assurances, extension du programme de volontariat pour y inclure des tâches de jardinage au Royaume-Uni, réajustement et renégociation d'une

série de contrats de biens et de services, amélioration de la gestion des déchets et revue des voyages professionnels.

Notre personnel est un atout majeur. Les résultats de l'enquête de 2023 auprès des salariés, diffusés à l'automne, ont montré des résultats positifs en matière de santé et de sécurité après une année de travail priorisé. Des plans d'action ont été élaborés pour les domaines moins bien notés, y compris la mise en place de groupes d'expression du personnel. La planification des postes est achevée dans deux régions du monde, deux autres sont en cours, et des contrats d'apprentissage en horticulture ont été lancés au Royaume-Uni pour préparer le futur.

Nous nous engageons à garantir des conditions de travail équitables et éthiques aux personnes qui travaillent pour nous ou avec nous, et cela s'étend à notre engagement à lutter contre l'esclavage moderne et la traite des êtres humains. En septembre 2024, nous avons publié notre troisième déclaration annuelle sur l'esclavage moderne, pour l'exercice financier 2023/2024, dans laquelle nous avons détaillé nos progrès par rapport à cet engagement. Nous n'avons trouvé aucun cas d'esclavage moderne dans notre organisation ou nos opérations et avons bien progressé dans la réalisation de nos

Un matin enneigé au Ninth Avenue Cemetery, en France.



objectifs, notamment l'introduction de notre code de conduite des fournisseurs et de notre politique d'équité au travail, ainsi que la sensibilisation aux risques de l'esclavage moderne par le biais d'une formation sur mesure. Nous savons que notre tâche est permanente et, dans le contexte de notre cadre de conformité éthique, nous resterons concentrés sur ce point. Nous ferons le point dans notre prochaine déclaration annuelle sur l'esclavage moderne.

La deuxième série de remise des prix CARE a été diffusée en direct en mars 2023 pour célébrer nos valeurs d'engagement, d'ambition, de respect et d'excellence. Le même mois, la stratégie actualisée en matière d'égalité, de diversité et d'inclusion (EDI) a été approuvée. Un programme de mentorat pour les femmes, lancé en août 2023, vise à donner aux collègues des départements Horticulture et Travaux des responsabilités plus étendues.

Enfin, les améliorations apportées au portail des bénévoles et au site web de la Fondation améliorent l'expérience des utilisateurs et les processus de don. ■

.....

## ENTRETIEN DE MANIÈRE DURABLE

.....

Nous travaillons sur 23 000 sites dans le monde entier. Certains sites sont vastes et spectaculaires ; d'autres consistent en une seule stèle dans un cimetière isolé. Tous sont importants, et chacun présente des défis différents pour nos équipes. Cette année, l'accent a été mis sur des projets majeurs tels que la restauration du Menin Gate, la construction d'une nouvelle extension au Loos British Cemetery et la création d'un nouveau mémorial au Cap. Cependant, un nombre remarquable d'autres projets ont été entrepris dans le monde entier, souvent loin des regards.

L'entretien au quotidien de nos sites



se poursuit sans interruption et avec un dévouement sans faille. Le changement climatique pose de nouveaux défis, et l'hiver long, chaud et humide, combiné à notre engagement à réduire les biocides chimiques, nous a permis de tirer de précieux enseignements sur la manière d'utiliser efficacement les traitements enzymatiques pour préserver la maçonnerie de la prolifération des algues. Cependant, le changement climatique a également ouvert de nouvelles opportunités, avec des prairies fleuries, des hôtels à insectes et des nichoirs à oiseaux qui sont installés régulièrement sur nos sites.

La technologie joue un rôle croissant dans notre travail. Des essais de tondeuses robotisées à différents endroits ont attiré des spectateurs fascinés. En France, nous avons vécu une première : les visiteurs du Mémorial de Vis-en-Artois ont peut-être remarqué le spectacle inhabituel d'un drone pulvérisant des enzymes sur les maçonneries en hauteur. Ce drone a permis d'accélérer considérablement le nettoyage et d'éviter au personnel la tâche risquée du travail en hauteur. Compte tenu de son succès, nous prévoyons d'utiliser plus fréquemment des drones dans ce rôle innovant.

.....  
.....  
.....  
.....

*Chaque année, nous regravons des milliers de pierres tombales pour qu'elles restent lisibles. Ce travail qualifié prolonge la durée de vie d'une stèle, réduisant ainsi le nombre de nouvelles pierres tombales à fabriquer.*

.....  
.....  
.....  
.....

*« Aucune montagne n'est trop haute... » Notre équipe France transporte sept nouvelles stèles en haut d'une montagne dans les Pyrénées pour commémorer sept militaires enterrés dans le cimetière isolé du Pic-de-Douly.*



Cependant, toutes les tâches ne peuvent pas être résolues par la technologie. Avec la fin de l'utilisation des désherbants chimiques, le désherbage est devenu cette année une tâche beaucoup plus exigeante en ce qui concerne la main-d'œuvre. Nous nous efforçons encore de trouver un équilibre, et on peut admirer nos jardiniers, qui passent aujourd'hui des milliers d'heures à désherber à la main des kilomètres de bordures, comme le faisaient leurs prédécesseurs dans les années 1920.

À mesure que notre domaine bâti vieillit, nous devons intervenir de plus en plus souvent pour entretenir les centaines de bâtiments et les nombreux kilomètres de murs d'enceinte. L'entretien est soutenu par des sondages en continu sur nos bâtiments, et de nombreux projets ont été réalisés cette année, de la restauration d'abris en France à la réparation de murs de clôture en Belgique, en passant par l'ouverture de nouveaux bureaux au Kenya et au Ghana, la rénovation horticole à Rome et à Singapour et la formation à la restauration en Thaïlande.

La regravure et le remplacement des stèles sont d'autres missions récurrentes pour nos équipes. Parfois, l'emplacement d'un cimetière présente des difficultés particulières. Sur les hauteurs du massif des Pyrénées, sept aviateurs reposent dans le cimetière isolé de Pic-de-Douly. N'ayant pu compter sur un hélicoptère militaire, notre personnel a gravi la montagne à pied, aidé d'une brouette mécanisée, en transportant sept nouvelles stèles. Ce dévouement garantit que ces hommes seront commémorés comme il se doit. ■

## L'ENTRETIEN AU QUOTIDIEN DE NOS SITES SE POURSUIT SANS INTERRUPTION ET AVEC UN ENGAGEMENT SANS FAILLE.

.....



.....  
En haut : un drone aide nos équipes à nettoyer les endroits difficiles d'accès du Mémorial de Vis-en-Artois, en France.  
En bas : les travaux de restauration du bâtiment d'entrée du Warlencourt British Cemetery, France, touchent à leur fin.

# POINT D'AVANCEMENT DÉVELOPPEMENT DURABLE

.....  
Autonne au Tyne  
Cot Cemetery and  
Memorial, Belgique.  
.....



Le développement durable est au cœur de toutes nos actions. Nos objectifs de développement durable guident les projets que nous entreprenons, mais aussi la manière dont nous les menons. L'année écoulée a été marquée par des progrès significatifs, nos équipes du monde entier ayant apporté des changements importants à leur façon de travailler, de voyager et de penser.

Le suivi et l'établissement de rapports nous donnent une vision claire de la manière dont nous progressons dans la réalisation de nos trois objectifs essentiels : la lutte contre le changement climatique, la protection de la biodiversité et la promotion d'une économie circulaire.

Nous pouvons toujours faire plus, et nous regardons avec impatience vers 2050, date à laquelle nous espérons atteindre notre objectif de devenir une organisation neutre en carbone. Nous voyons revenir avec plaisir les oiseaux, les insectes ainsi que les fleurs sauvages. Et nous attendons avec impatience les panneaux solaires et les bacs à compost.■



.....  
En haut : un hôtel à insectes a été installé dans le  
Leopoldsborg War Cemetery, aux Pays-Bas, pour  
encourager la biodiversité.  
.....

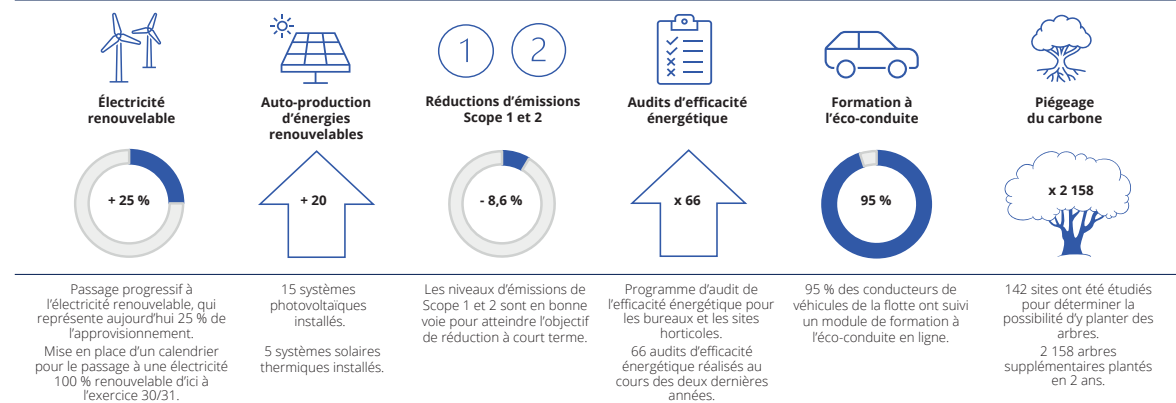
En bas : en l'absence de désherbants chimiques, notre  
personnel désherbe désormais toutes nos bordures à  
la main, une tâche qui prend du temps, mais qui est  
vitale. Cabaret-Rouge British Cemetery, France.



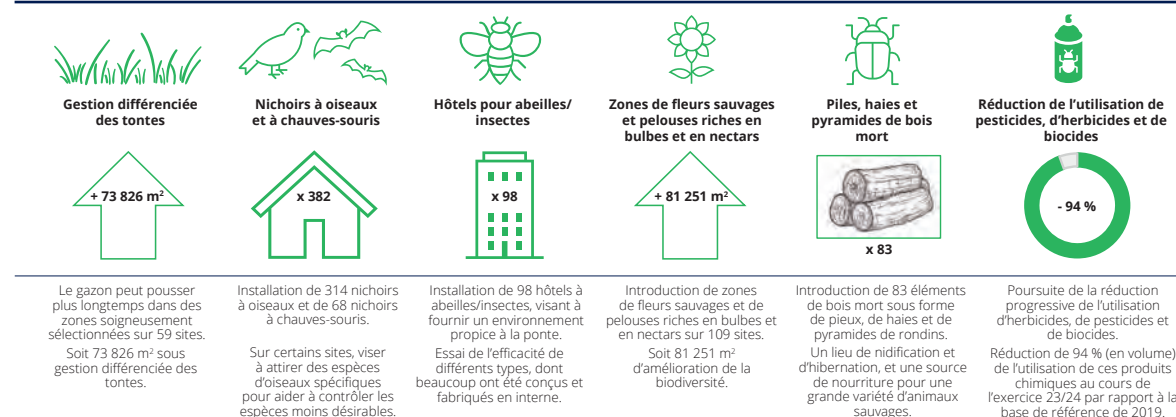
.....  
Pour la première fois, de vastes zones du Venray War Cemetery, aux  
Pays-Bas, ont été transformées en prairies de fleurs sauvages, ce qui a  
permis d'améliorer considérablement la biodiversité du site.  
.....



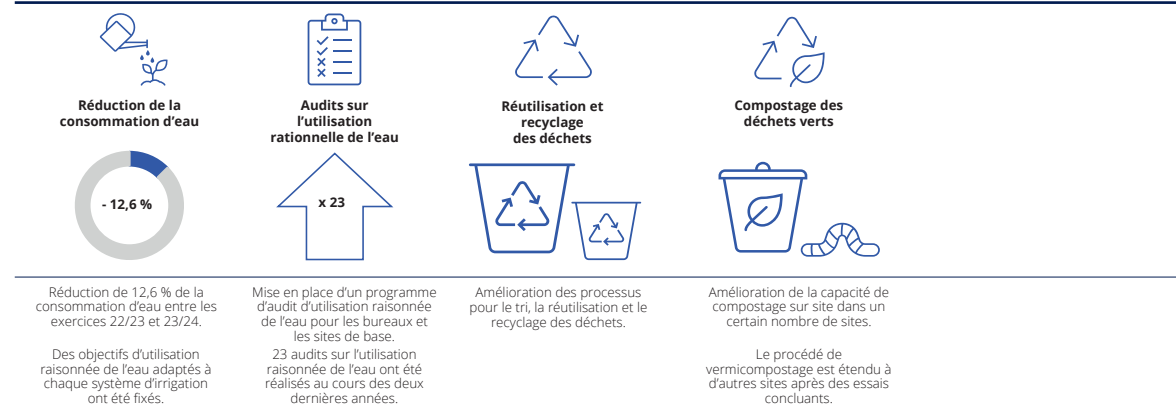
## Lutte contre le changement climatique - principales réalisations d'ici la fin de l'exercice 23/24



## Protection de la biodiversité - principales réalisations d'ici la fin de l'exercice 23/24



## Promouvoir une économie circulaire - principales réalisations d'ici la fin de l'exercice 23/24



Une soutien sympathique rejoint l'équipe au Lijssenthoek Military Cemetery, en Belgique.

## UNE MAIN- D'ŒUVRE POUR L'AVENIR

La planification des emplois et des effectifs (GPEC) est un processus stratégique utilisé par la Commission depuis 2023 pour nous assurer que nous disposons du nombre adéquat de personnes possédant les compétences appropriées dans les rôles clés au moment propice pour répondre aux besoins de notre plan stratégique. Ce processus implique l'analyse du nombre actuel de salariés ainsi que la prévision des scénarios futurs en matière de main-d'œuvre et la mise en place d'une voie stratégique claire.

Tout en utilisant la même méthodologie, la GPEC a clairement identifié des besoins différents selon les territoires. En France, par exemple, nous avons identifié des opportunités de développement de notre main-d'œuvre en collaboration avec les partenaires sociaux, en nous focalisant sur les équipes du nord et du sud de la France suite à l'impact du changement climatique. En Asie, nous avons mis l'accent sur la planification des successions et la forme de l'organisation afin de mieux soutenir certains des territoires éloignés que nous gérons, tandis que nos autres régions opérationnelles ont lancé ces projets en novembre 2024. ■

À gauche : Brenda Muliro, superviseuse technique, donne un cours théorique à des stagiaires au Kenya.  
À droite : Simon Nelson, conseiller en santé et sécurité, apprend à appliquer un traitement protecteur à la cire sur un panneau de bronze par l'équipe du Kohima War Cemetery, en Inde.



Beatrice Mwenesi, superviseuse technique principale, dispense une formation sur la structure des sols au Nairobi War Cemetery, au Kenya, à des stagiaires titulaires d'un diplôme d'horticulture de la CWGC. Le cours est dispensé aux stagiaires de la Commission au Royaume-Uni, en France, en Allemagne, en Grèce et au Kenya.







POUR RELEVER CES DÉFIS, DES SOLUTIONS POTENTIELLES SONT ÉTUDIÉES EN PARTENARIAT AVEC LES INSTANCES DE REPRÉSENTATION DU PERSONNEL, DONT LE RECOURS ÉVENTUEL À DES VOLONTAIRES SUPPLÉMENTAIRES.

## LE CAS DU ROYAUME-UNI

Parmi les décisions stratégiques découlant de la GPEC au Royaume-Uni, citons l'identification de salariés vieillissants, la tentative de mieux comprendre les problèmes de mobilité et la réflexion autour de la meilleure façon de développer les compétences de notre main-d'œuvre existante.

Le problème du vieillissement de la main-d'œuvre a été mis en évidence dans le rapport 2023, qui révèle que 48 % des équipes opérationnelles britanniques devraient partir à la retraite dans les dix ans, et que seuls trois employés âgés de moins de 33 ans ont été recrutés dans le cadre d'un programme de formation en cours d'emploi. Cela a donné lieu à des discussions sur l'intégration des employés qui partent à la retraite dans le cadre d'une approche consultative, en proposant des départs progressifs plutôt que des « arrêts brutaux ». En outre, les efforts se sont accélérés pour développer une nouvelle génération de collègues dans les domaines de l'horticulture et des travaux en recrutant des apprentis. Cette approche nous a permis d'utiliser certains de nos travailleurs expérimentés comme mentors et accompagnateurs, facilitant ainsi le transfert de connaissances pour soutenir la prochaine génération.

Nous avons également constaté qu'il était de plus en plus difficile de recruter pour des postes

exigeant des niveaux de mobilité plus élevés, en particulier en Écosse. Pour relever ces défis, des solutions potentielles sont explorées en partenariat avec les instances de représentation du personnel, y compris le recours éventuel à des volontaires supplémentaires.

Pour combler les lacunes en matière de compétences, l'objectif pour 2025/26 sera d'adopter une approche de « retour aux sources ». Nous visons à identifier les besoins individuels en matière de formation en fonction des niveaux de compétence et de l'ancienneté. La mise en œuvre de l'apprentissage mixte sera coordonnée par les équipes RH mondiales. ■



.....  
Nos apprentis britanniques, Grace et James, s'appliquent à entretenir le Cannock Chase German War Cemetery et Cannock Chase War Cemetery dans le Staffordshire, au Royaume-Uni.



.....

## INAUGURATION DE LOOS BRITISH CEMETERY EXTENSION

.....

La découverte ininterrompue de restes humains sur les anciens champs de bataille des guerres mondiales souligne la nature cruciale de notre travail. Sur le front occidental, en France et en Belgique, où les combats ont été les plus intenses et les pertes les plus terribles, il ne se passe pas une semaine sans que l'on ne découvre un soldat tombé au combat, que l'on croyait disparu à jamais. Chaque découverte est chargée d'émotion, et même si peu d'entre eux peuvent être identifiés par leur nom, il n'en est pas moins émouvant d'assister à la réinhumation de ces militaires.

.....  
18  
.....



Depuis l'achèvement des cimetières de la Seconde Guerre mondiale dans les années 1950, la Commission n'a construit qu'un seul cimetière : Fromelles (Pheasant Wood), achevé en 2010. Cependant, de récents travaux de construction sur les anciens champs de bataille de Loos, dans le nord de la France, ont permis à nos équipes de retrouver des dizaines de dépouilles. Après les nombreuses réinhumations dans les nombreux cimetières de la région, il est apparu en 2020 que la construction d'un nouveau cimetière s'imposait.

Un site adjacent au Loos British Cemetery a été choisi et, en coordination avec les autorités locales et sous la direction de nos équipes en France, un nouveau cimetière a été construit. Le terrain a été sélectionné en 2022 et un programme de travaux soigneusement planifié a transformé le champ en un magnifique cimetière de la Commission.

Ce projet illustre le meilleur du travail de la Commission aujourd'hui. Conçu et construit dans une optique de développement durable, ce cimetière est, de loin, le plus écologique que nous ayons jamais construit. Des haies ont remplacé les murs d'enceinte traditionnels en briques, et diverses espèces végétales ont été sélectionnées pour favoriser le développement des insectes et de la faune. Les matériaux ont été réutilisés dans la mesure du possible ou

.....  
*S.A.R. la Princesse Royale, Présidente de la Commission,  
inaugure officiellement le Loos British Cemetery Extension.*  
.....



proviennent de fournisseurs locaux, ce qui a permis de réduire le besoin de nouveaux produits et de limiter les livraisons par les poids lourds. La plupart des travaux spécifiques ont été réalisés dans nos ateliers de Beaurains, où nos charpentiers, nos tailleurs de pierre et nos forgerons ont fabriqué des bancs et des portails. Honorer ceux qui sont tombés au combat est toujours au cœur de notre action, et nous avons veillé à ce que ce nouveau cimetière reflète et préserve toutes les traditions du passé.

Le 26 septembre 2024, le cimetière a été inauguré par Son Altesse Royale la Princesse Royale, Présidente de la Commission. Ce service émouvant a été organisé avec le soutien du Joint Casualty and Compassionate Centre du ministère de la défense de Grande-Bretagne, et deux soldats inconnus de régiments écossais ont été enterrés par des soldats en service du Royal Regiment of Scotland. Cinquante réenterrements ont été effectués dans l'extension à ce jour, et avec un espace pouvant accueillir jusqu'à 1 200 tombes, le cimetière servira de point focal pour les réinhumations pendant les nombreuses années à venir. ■



... Du haut à gauche, dans le sens des aiguilles d'une montre : les prairies de fleurs sauvages fleurissent dans l'extension du Loos British Cemetery au cours de l'été précédant les premières inhumations.

... Des poutres de soutien des stèles sont installées au Loos British Cemetery Extension.

... S.A.R. la Princesse Royale, Présidente de la Commission, et Claire Horton CBE, Directrice générale de la Commission, écoutent les histoires personnelles de certaines personnes commémorées au Loos British Cemetery, le 26 septembre 2024.

Le révérend David Anderson CF, aumônier principal du QG de la 51<sup>e</sup> brigade d'infanterie, dirige le service d'inauguration de Loos British Cemetery Extension, le 26 septembre 2024.

Nouveau portail d'entrée de Loos British Cemetery Extension.





Vue d'artiste du nouveau  
mémorial du Cape Town  
Labour Corps en Afrique du  
Sud.

## PARTAGER LES HISTOIRES

Nos campagnes d'éducation, d'engagement et de communication se poursuivent à un rythme soutenu. Cette année, la Fondation a joué un rôle plus central, la collecte de fonds devenant une composante majeure de nos actions. À terme, nous espérons mettre en place un programme autonome d'événements, de projets et de campagnes qui mobilise et inspire le public, en particulier la prochaine génération, avec notre travail.

Le nombre de membres de la Fondation a atteint le chiffre record de 1 862 au 31 août 2024, et les recettes ont dépassé les objectifs, générant des revenus de plus de 681 000 livres sterling entre septembre 2023 et août 2024. Parmi les principaux projets de la Fondation, citons le retour de la très appréciée marche virtuelle sponsorisée « Walking Our War Graves », qui a permis de récolter 8 000 livres sterling et a vu les participants marcher virtuellement le long

de la côte normande. D'autres moments forts ont été le service de chant de Noël de la CWGF à la Guards Chapel à Londres et une soirée à Brookwood qui a accueilli plus de 500 personnes pour une nuit de musique et de chant.

Le succès de la Fondation est dû principalement à son intégration dans nos campagnes et événements plus larges. Lors de la Coupe du monde de rugby de 2023 et des Jeux olympiques de Paris de 2024, la Fondation a joué un rôle clé dans nos campagnes de commémoration des joueurs de rugby et des athlètes olympiques tombés au champ d'honneur. Les dons étaient encouragés par le biais des réseaux sociaux et d'expositions physiques en France. La collecte de fonds a également été au cœur de nos campagnes marquant le 80<sup>e</sup> anniversaire de la libération avec des événements importants de la Seconde Guerre mondiale, notamment la Normandie

Les guides de la Commonwealth War Graves Foundation ont accueilli des milliers de visiteurs tout au long de l'été sur nos sites en France et en Belgique.

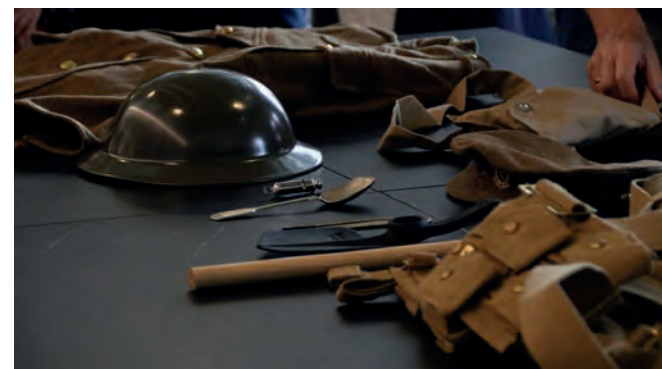


et Arnhem. Tout au long de ces anniversaires, les réseaux sociaux ont fait la promotion de la Fondation et encouragé les dons, tandis que nos équipes sur le terrain proposaient des produits dérivés.

Nous avons été ravis de la réaction positive de nos visiteurs et d'avoir récolté des fonds importants. Mais il ne s'agit pas seulement de revenus ; l'argent collecté par la Fondation a déjà été utilisé à bon escient. Une initiative importante est le lancement de la base de données For Evermore, financée par un don généreux du Post Office Remembrance Fellowship. For Evermore permet au public de découvrir et de télécharger les récits des disparus sur une plateforme en ligne pérenne. Depuis son lancement en novembre 2023, elle a connu un engouement fantastique, avec plus de 5 000 histoires déjà téléchargées.



Pendant les Jeux olympiques de Paris, nous avons mis en lumière les olympiens commémorés dans nos sites en organisant une exposition spéciale dans notre centre d'accueil des visiteurs à Beaurains, en France.



Réplique d'un uniforme de la Première Guerre mondiale utilisée lors d'un atelier éducatif dans notre centre d'accueil des visiteurs à Beaurains, en France.

# NOS ÉQUIPES CHARGÉES DE L'ÉDUCATION ET DE L'ENGAGEMENT AVEC LE PUBLIC ÉTENDENT LEUR CHAMP D'ACTION ET TRAVAILLENT DésORMAIS DANS TOUT LE ROYAUME-UNI, AINSI QU'EN BELGIQUE, EN FRANCE ET AU KENYA.

.....

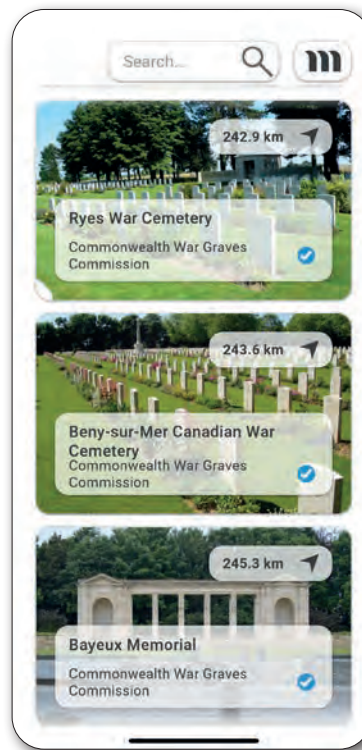
Ces témoignages de For Evermore ont également contribué à la poursuite du développement de notre application interactive de réalité virtuelle, Memory Anchor. Actuellement, plus de soixante-dix de nos cimetières et mémoriaux proposent des visites interactives, et des dizaines d'autres sont prévues dans le monde entier. Cette technologie innovante permet aux visiteurs de découvrir nos sites et les histoires de ceux que nous commémorons de manière moderne et passionnante.

Nos équipes chargées de l'éducation et de l'engagement étendent leur champ d'action et travaillent désormais dans tout le Royaume-Uni, ainsi qu'en Belgique, en France et au Kenya. Elles continuent à jouer un rôle essentiel en attirant de nouvelles générations, en organisant des visites, en coordonnant des événements et en promouvant notre travail auprès des écoles et des communautés locales. Un projet remarquable fut la collaboration entre notre personnel chargé de l'engagement et l'équipe opérationnelle de Harrogate pour construire un jardin d'exposition au Harrogate Flower Show. Ce projet a remporté une médaille d'or.

Du financement de la Fondation à l'obtention d'une reconnaissance en or pour l'horticulture, cette année a été remarquable pour les campagnes de collecte de fonds, de sensibilisation et de communication. ■

.....

*Stephan Naji, chef de l'unité de recherche, donne un aperçu de notre travail de recherche et de réinhumation des soldats tombés pendant les guerres mondiales au centre de visiteurs de Beaurains, près d'Arras, en France.*



.....

*Ci-dessus : Helen Gregory, jardinière de la Commission, et Tim Lambert, jardinier en chef de la Commission, avec leur jardin d'exposition « 11,000 Miles from Home », lauréat du certificat d'or de l'exposition florale de Harrogate.  
À gauche : Memory Anchor propose des visites de dizaines de nos sites dans le monde entier, afin d'intéresser le public à notre travail et aux histoires de ceux que nous commémorons.*



ILLUMINER  
LEUR  
HÉRITAGE

LE MESSAGE CENTRAL DE LA TRANSMISSION DE LA  
RESPONSABILITÉ DE LA COMMÉMORATION À LA  
GÉNÉRATION SUIVANTE A PRIS TOUTE SA VALEUR  
LORS DU 80<sup>e</sup> ANNIVERSAIRE DU DÉBARQUEMENT.

Le 14 mai 2024, nous avons lancé avec fierté notre campagne Torche de la mémoire « Lighting Their Legacy » (Illuminer leur héritage) à Horse Guards Parade à Londres, suivie d'une réception sur le HMS Belfast et d'un accueil officiel à Trinity House. La Torche symbolise la transmission de la responsabilité de perpétuer la mémoire et de transmettre les leçons des guerres mondiales. Son objectif était de susciter un plus grand engagement, en particulier parmi les jeunes générations. Notre Directrice générale, Claire Horton CBE, a transmis la Torche de la mémoire au Premier ministre de l'époque, Rishi Sunak, qui l'a ensuite remise à Peter Kent, vétéran du Débarquement. Parmi les invités de marque de la journée figuraient l'ancien Secrétaire d'État à la défense et dirigeant de la Commission, Grant Shapps, ainsi que Dame Kelly Holmes DBE OLY, Colonel honoraire du Royal Armoured Corps.

Après son lancement, la Torche de la mémoire a entamé une tournée à travers le Royaume-Uni avant de se rendre en France. Elle a également voyagé en Italie dans le cadre des commémorations du Monte Cassino et est passée en Allemagne, avec le soutien de notre organisation sœur, le Volksbund. La Torche a ensuite été intégrée au concert « Evening at Brookwood », amplifiant ainsi son

parcours symbolique.

Le message central de la transmission de la responsabilité de commémoration à la génération suivante a pris toute sa valeur lors du 80<sup>e</sup> anniversaire du Débarquement. Grâce aux efforts de l'équipe de la Fondation, nous avons eu le plaisir de bénéficier du soutien de Jaguar Land Rover, qui a mis à notre disposition trois véhicules habillés. Ces véhicules ont offert une excellente visibilité à la Commission lors de tous les événements liés à la Torche et à la commémoration du Débarquement, tout en assurant un transport confortable à certains des merveilleux vétérans du Débarquement qui ont participé aux commémorations.



24



En haut : le personnel de la Commission a porté la Torche de la mémoire lors de la marche de la libération traversant les Pays-Bas cette année.

En bas : Ken Hay, ancien combattant de Normandie, avec la Torche de la mémoire lors d'une visite spéciale à Westminster.



Notre Directrice générale, Claire Horton CBE, avec le Secrétaire d'État à la défense et dirigeant de la Commission, le très honorable Grant Shapps, lors de la cérémonie inaugurale de la Torche de la mémoire à Horse Guards, à Londres, le 20 mai 2024.



Les guides de la CWGF portent la Torche de la mémoire lors de la cérémonie du souvenir au Bayeux War Cemetery le 6 juin 2024.

La couverture médiatique et les relations publiques autour de ces événements ont été particulièrement importantes. À l'approche du 80<sup>e</sup> anniversaire du Débarquement, un éditorial de la Directrice générale a été publié dans *The Times*, soulignant l'importance de veiller à ce que les leçons des soldats morts au combat ne tombent pas dans l'oubli. L'article, qui s'appuie sur un sondage réalisé par l'agence de marketing Campfire, souligne que moins de 50 % des jeunes adultes connaissent le Débarquement. Cela a suscité un appel à une plus grande participation du public aux activités commémoratives et a eu un écho important dans les médias nationaux du Royaume-Uni et de France. Nous avons également lancé de nouveaux supports pédagogiques pour aider les enseignants dans cette tâche.

Entre mai et août, 2 104 articles de presse ont couvert la campagne « Torche de la mémoire » après son lancement à Horse Guards Parade, et plus de 4 000 mentions de la campagne plus générale « L'héritage de la libération » ont

été faites. Nous avons obtenu une exclusivité majeure avec l'émission *The One Show* de BBC One après un événement à Manchester, atteignant une audience de 2,3 millions de téléspectateurs. Tout au long de la campagne, nous avons soutenu les porte-parole pour des interviews en direct à la télévision et à la radio, notamment sur BBC One, ITV 1, Sky News, GB News, ainsi que sur les programmes d'information régionaux de la BBC et d'ITV et sur les stations de radio et des médias français.■



En haut : des cadets de l'air posent pour une photo avec la Torche de la mémoire lors d'une visite au mémorial des forces aériennes de Runnymede, dans le Surrey.  
En bas : John Hearn, ancien combattant de la campagne d'Italie, passe la Torche de la mémoire à des enfants du groupe scout local au Cassino War Cemetery, en Italie.



# NORMANDIE

## 80

À l'occasion du 80<sup>e</sup> anniversaire du Débarquement, la Commission a organisé une série d'événements importants pour commémorer les sacrifices consentis lors de ce moment charnière de l'histoire. En conclusion de la tournée de présentation de la Torche « Illuminer leur héritage », les événements organisés en Normandie au mois de juin ont permis de partager les messages importants véhiculés par la Torche auprès d'un large public au Royaume-Uni et dans le Commonwealth.

Les événements en Normandie ont commencé le 5 juin par une messe d'action de grâce en la cathédrale de Bayeux, organisée par le diocèse de Bayeux-Lisieux, avec le soutien de la municipalité de Bayeux et du ministère britannique de la Défense. Cette cérémonie a été suivie d'une procession dans les rues de Bayeux, réunissant les anciens combattants, le personnel militaire en service, les dignitaires et les membres du public dans un moment collectif de commémoration.

Un moment de recueillement émouvant s'est déroulé à la tombée de la nuit, avec l'illumination de plus de 5 000 stèles dans le Bayeux War Cemetery. Cette émouvante

manifestation du souvenir a été retransmise en direct par la BBC.

Notre Présidente, Son Altesse Royale la Princesse Royale, a dirigé la veillée et le moment de réflexion, en hommage à ceux qui ont combattu et sont morts. La retransmission a comporté des représentations dans le cimetière, et le poète, auteur et diffuseur primé Lemn Sissay OBE FRSL a lu un poème inédit ; le musicien Jack Savoretti a interprété un nouvel arrangement magnifique de Soldier's Eyes ; et l'actrice Katherine Parkinson, lauréate d'un BAFTA, a fait une lecture émouvante d'une lettre du capitaine Derek Taylor à la mère du bombardier Norman Harry Bottoms de la Royal Artillery.

Les Red Arrows effectuent un survol exceptionnel du Bayeux War Cemetery, en France, lors de la cérémonie de commémoration du 80<sup>e</sup> anniversaire du Débarquement, le 6 juin 2024.



Au milieu : S.A.R. la Princesse Royale, Présidente de la Commission, rencontre des vétérans de la campagne de Normandie au Bayeux War Cemetery, en France, lors de la soirée du 5 juin 2024.  
 En bas : des milliers de stèles sont illuminées dans le Bayeux War Cemetery, en France, pour une émission spéciale de la BBC diffusée dans la nuit du 5 juin à l'occasion du 80<sup>e</sup> anniversaire du Débarquement.



# ENGAGEMENT ET VOLONTARIAT

Colin Thackery, retraité de Chelsea, se produit lors de la soirée de la Fondation à Brookwood le 17 mai 2024.



Cette année a été exceptionnelle pour les activités de volontariat et d'engagement de la Commission, nos cimetières, mémoriaux et centres d'accueil accueillant des visiteurs désireux d'en savoir plus sur notre travail et sur les personnes que nous commémorons. Nos équipes chargées des relations avec le public et nos bénévoles sont entrés en contact avec des milliers de personnes dans le monde entier, réunissant diverses communautés et favorisant une meilleure compréhension de notre mission.

La semaine des tombes de guerre War Graves Week, qui s'est déroulée en mai sur le thème de notre campagne plus générale « L'héritage de la libération », a constitué un moment fort, avec des événements organisés dans le monde entier. Des pays comme le Canada, le Ghana, l'Afrique du Sud et l'Islande y ont participé pour la première fois. Un large éventail d'activités a été organisé, mais nous avons également noué largement des partenariats locaux, en participant à des événements de grande envergure tels que le Festival des tulipes d'Ottawa. Au total, plus de 7 000 personnes ont participé à des activités sur plus de 155 sites dans 15 pays. Nous sommes particulièrement fiers que la War Graves Week ait été reconnue par le Parlement britannique, avec un débat à la Chambre des communes faisant l'éloge du travail de la Commission. Le Vice-président de la Chambre, Nigel Evans, a souligné qu'il y avait entendu certains des meilleurs discours au cours de ses 32 années de mandat parlementaire.

En haut : War Graves Week au Nairobi War Cemetery, Kenya.

À gauche : une exposition de photos consacrée à l'héritage des guerres mondiales en Italie a été installée au Cassino War Cemetery pendant la War Graves Week cette année.



Des élèves visitent le Chittagong War Cemetery, au Bangladesh, pendant la War Graves Week 2024.



## NOS ÉQUIPES EN CHARGE DE L'ENGAGEMENT DU PUBLIC ET LES BÉNÉVOLES ONT ÉTABLI DES LIENS AVEC DES MILLIERS DE PERSONNES DANS LE MONDE ENTIER.

.....

Nos bénévoles dévoués et passionnés sont essentiels à notre succès. Ils organisent des événements, dirigent des visites, soutiennent les équipes opérationnelles et travaillent dans nos archives, s'intégrant pleinement à l'organisation. Le programme *Eyes On, Hands On* continue d'être un atout important, avec plus de 2 200 bénévoles qui aident nos équipes opérationnelles à inspecter et à entretenir les pierres tombales dispersées à travers le Royaume-Uni. Les bénévoles couvrent aujourd'hui 92 % de nos sites, ce qui permet d'assurer le bon entretien de notre domaine dispersé au Royaume-Uni.

En juin 2024, nous avons lancé notre première journée « Big Help Out » (Le Grand soutien) au cimetière de Brookwood dans le Surrey, où des bénévoles nous ont rejoints pour le désherbage et le paillage. Suite à son succès, nous y organisons désormais des journées mensuelles de bénévolat. En outre, nous avons créé le poste de jardinier bénévole, qui consiste à entretenir de petites parcelles tous les 7 à 10 jours sous la direction de l'équipe régionale de la CWGC.

Le programme des conférenciers « Speakers Programme » a permis 6 conférences pour 6 311 personnes cette année, tandis que la War

Graves Week en mai a marqué le lancement de notre programme annuel de visites guidées, avec des visites régulières menées par des bénévoles dans plus de 100 lieux.

Ces efforts témoignent de l'engagement croissant à l'égard de notre travail et du rôle vital de la participation des communautés dans la préservation de notre patrimoine commun. ■



.....  
En haut : les D-Day Darlings animent les chants lors de la soirée de la CWGF à Brookwood, le 17 mai 2024.  
À gauche : les enfants participent à la journée portes ouvertes du patrimoine au Mémorial de Thiepval, en France, en construisant des nichoirs à oiseaux et en s'informant sur la durabilité et la biodiversité.  
À droite : des bénévoles aident pour le désherbage au Brookwood War Cemetery, dans le Surrey, au Royaume-Uni.



# CENTRE DES VISITEURS D'YPRES

## LE CENTRE ALLIE CHALEUR ET HISTOIRE POUR OFFRIR UNE EXPÉRIENCE VÉRITABLEMENT CAPTIVANTE.

En 2017, la Commission a eu la grande fierté d'ouvrir son premier centre d'information à Ypres, en Belgique. Depuis lors, ce centre est devenu un espace accueillant pour les visiteurs qui explorent les champs de bataille des Flandres, permettant à des milliers de personnes de s'informer sur le travail de la Commission, tant au niveau local que mondial. Le centre a joué un rôle clé dans le rapprochement avec les pèlerins des champs de bataille et la communauté locale en accueillant divers événements, conférences et expositions, tout en proposant des souvenirs au profit de la Fondation.

En 2023, l'occasion s'est présentée de déplacer le centre dans un endroit plus grand et plus visible, juste en face du Menin Gate Memorial, pouvant offrir des moyens nouveaux et passionnants de dialoguer avec le public. Le centre d'origine a fermé ses

portes en décembre 2023 et les travaux ont immédiatement commencé pour créer un nouveau centre d'accueil des visiteurs, avec des espaces d'exposition, une boutique et un espace café.

Ce projet passionnant a été géré par l'équipe d'Ypres, la conception et la construction ayant été réalisées par des experts locaux du patrimoine, Monument. Le nouveau centre s'inspire de la période qui a suivi la Première Guerre mondiale et reflète l'esprit de l'époque où l'Imperial War Graves Commission s'employait à créer les cimetières et les monuments commémoratifs que nous gérons encore aujourd'hui. Des panneaux de cimetières historiques aux meubles récupérés, en passant par l'utilisation de tissus et de détails d'époque, le centre allie chaleur et histoire pour offrir une expérience véritablement captivante.

Quelques-uns des premiers visiteurs de notre nouveau centre d'accueil des visiteurs.



Le premier test pour le nouveau centre a eu lieu lors du festival du Cortège des Chats d'Ypres en mai 2024. Bien que les travaux soient encore en cours, nous avons mis en place avec succès une boutique éphémère et nous avons eu le plaisir d'accueillir plus de 2 000 visiteurs pendant les deux jours et demi qu'a duré le festival.

La première phase de l'aménagement du centre d'accueil des visiteurs s'est achevée à la fin du mois de juin et nous avons officiellement ouvert ses portes au public en juillet 2024. Lorsque le café sera ouvert, il promet d'être un avantage incroyable dans un avenir proche, offrant aux visiteurs

un endroit confortable pour se détendre pendant leur voyage.

Le centre d'accueil continuera d'inspirer et d'informer les visiteurs dans les années à venir, leur offrant une expérience marquante et enrichissante en découvrant l'histoire des champs de bataille, ainsi que le patrimoine et le travail de la Commission.

Une inauguration est prévue pour coïncider avec l'achèvement des travaux de restauration du Menin Gate en 2025, marquant ainsi le début d'un nouveau chapitre passionnant pour la Fondation et la Commission à Ypres. ■



## LE CENTRE DE VISITEURS CONTINUERA D'INSPIRER ET D'INFORMER LES VISITEURS DANS LES ANNÉES À VENIR.

.....  
 Les travaux sur notre mémorial le plus emblématique, le Menin Gate, ont bien progressé au cours de l'année et nous sommes en ligne avec le planning d'achèvement des travaux début 2025.



## LE PROJET DE NON-COMMÉMORATION

## L'EFFORT MONDIAL ET GLOBAL POUR RETROUVER LES NOMS DE CEUX QUI N'ÉTAIENT PAS RECONNUS AUPARAVANT EST AU CŒUR DE CE PROGRAMME.

Les efforts de commémoration les plus importants de la Commission depuis la Seconde Guerre mondiale se poursuivent, en s'attaquant activement à la commémoration inégalitaire des soldats, porteurs et travailleurs africains et non européens des guerres mondiales. Créé en 2021, ce programme spécialisé corrige les inégalités historiques en matière de commémoration. Il couvre treize pays, dont le Kenya, le Malawi, l'Afrique du Sud, la Sierra Leone, la Tanzanie, l'Inde et le Pakistan, et se concentre sur l'identification des personnes oubliées, la sensibilisation à leur service rendu et la création de nouveaux mémoriaux ou la modification des mémoriaux existants en l'honneur de ces personnes.

L'effort mondial et global pour retrouver les noms de ceux qui n'étaient pas reconnus auparavant est au cœur de ce programme. En octobre 2024, les chercheurs de la Commission avaient identifié plus de 11 000 militaires qui n'avaient pas été commémorés, et leurs noms figurent désormais dans les archives de la Commission. Le processus de recherche implique un travail d'archivage méticuleux en Afrique de l'Est et du Sud, au Royaume-Uni, en Inde et en Tanzanie. Cependant

l'accès aux archives égyptiennes reste un défi.

Une grande partie de cette recherche est centrée sur le rôle critique de l'Inde dans la Première Guerre mondiale. Des documents clés, tels que les registres du Pendjab, peuvent révéler jusqu'à 10 000 soldats qui n'ont pas été commémorés comme il se doit. Les recherches menées par l'Université de Greenwich et la UK Punjabi Heritage Association, en partenariat avec la Commission, confirment ces conclusions. Les registres du Pendjab permettront à la Commission de consulter les monuments commémoratifs des villages d'Inde et du Pakistan, et de découvrir des histoires encore plus cachées. Une subvention de la British Library a permis de numériser des milliers de documents militaires kenyans jusqu'alors inconnus, en partenariat avec les forces de défense kenyanes.

L'un des objectifs du programme est de faire connaître les contributions méconnues de ces personnes. La Commission recueille des histoires orales et des récits à la première personne afin de transmettre les témoignages des anciens combattants et de leurs descendants. En 2023, l'organisation a interviewé sept vétérans de la Seconde

Guerre mondiale ayant participé à des campagnes en Afrique et en Birmanie. Grâce au soutien financier de la Fondation, des étudiants kenyans ont pu bénéficier d'une formation et d'un équipement informatique. Désormais ce projet s'étend à l'ensemble



Notre superviseur de recherche, Josephat Sande, a dirigé nos efforts pour découvrir les noms de militaires qui n'avaient pas été commémorés par la Commission.





# RECHERCHES ET RÉINHUMATIONS

En mai 2024, la CWGC a eu l'honneur de pouvoir soutenir le gouvernement de Terre-Neuve-et-Labrador dans sa demande de rapatriement d'un soldat inconnu de Terre-Neuve. Représentant tous ceux qui ont fait le sacrifice ultime pendant la Première Guerre mondiale, il a été réinhumé le 1<sup>er</sup> juillet au National War Memorial de St Johns, récemment rénové.

Offrir un lieu d'inhumation approprié aux personnes que nous retrouvons reste

notre principale responsabilité. Le nombre de victimes retrouvées en France au cours de la dernière décennie a nécessité la construction d'un nouveau cimetière, le deuxième seulement depuis l'achèvement de nos sites de la Seconde Guerre mondiale. Le Loos British Cemetery Extension a été inauguré par notre Présidente, Son Altesse Royale la Princesse Royale, en septembre 2024 et constitue déjà la dernière demeure de plus de 50 victimes. La conception est conforme à nos cimetières historiques, mais des techniques de construction durable ont été utilisées, et la biodiversité est encouragée par la plantation de fleurs sauvages.

Outre notre travail de recherche, d'identification et d'inhumation des victimes retrouvées aujourd'hui, nous continuons à rechercher l'identité des personnes qui nous ont été confiées depuis la fin des guerres mondiales. Si nous trouvons de nouvelles preuves significatives, nous pouvons rouvrir un dossier aujourd'hui. Des recherches minutieuses nous ont permis de redédier plus de 40 tombes de la CWGC cette année, en les marquant d'une nouvelle stèle de

.....  
: Notre équipe installe une nouvelle plaque sur  
: l'ancienne tombe du Soldat inconnu de Terre-  
: Neuve, Cagnicourt British Cemetery, France,  
: 2024 juillet.  
.....



la CWGC portant le nom d'une victime qui, jusqu'à présent, était commémorée sur un mémorial aux disparus.

Les efforts se poursuivent pour faire en sorte que tous ceux qui peuvent prétendre à une commémoration en tant que victimes de guerre soient reconnus. En incluant les victimes trouvées par l'équipe du projet « Non-Commémorations », les détails relatifs à plus de 1 700 personnes ont été ajoutés à notre registre cette année. Nous avons également pu localiser près de 300 tombes, principalement celles des soldats qui ont été réformés et qui sont ensuite décédés chez eux au Royaume-Uni pendant la Première Guerre mondiale. Enterrés par leurs familles, leurs tombes n'étaient pas marquées ou leur monument privé n'offrait plus une commémoration appropriée. ■





.....  
Réinhumation d'un soldat  
britannique inconnu, Messines  
British Cemetery, Belgique,  
octobre 2023.

.....

## REGARDER VERS L'AVENIR

.....

Nous nous sommes engagés à honorer l'héritage de plus de 1,7 million de personnes qui ont fait le sacrifice de leur vie pendant les guerres mondiales. Aujourd'hui, notre travail va au-delà de l'entretien de nos cimetières et de nos mémoriaux dans le monde entier, car nous cherchons à faire de ces espaces de commémoration des centres de mémoire active et de connaissance. Grâce à l'utilisation innovante du numérique, à des programmes éducatifs de classe mondiale et à des partenariats avec les communautés et des acteurs mondiaux, nous permettons aux nouvelles générations de découvrir les histoires qui se cachent derrière chaque tombe et chaque monument commémoratif.

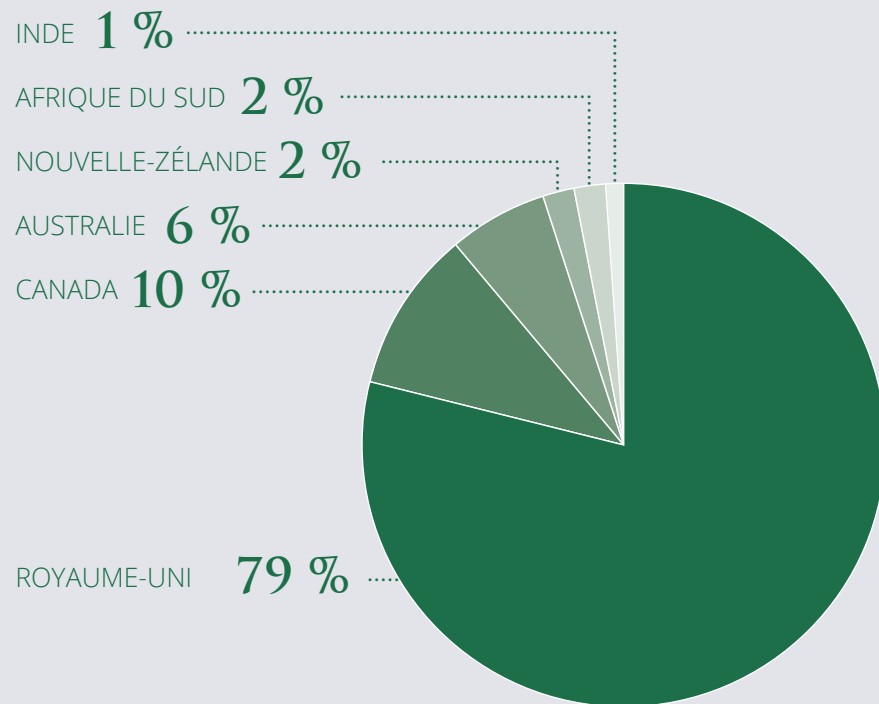
Nous relevons également de nouveaux défis et adoptons des pratiques de travail durables, améliorons notre efficacité énergétique et pratiquons une horticulture respectueuse de l'environnement afin de préserver nos sites pour l'avenir. En regardant vers l'avenir, nous considérons notre travail comme un puissant rappel de la résilience et de l'unité, garantissant que les sacrifices de ceux qui ont servi ne seront jamais oubliés.



# SYNTHÈSE FINANCIÈRE DE LA CWGC

## 81,3M£

REVENU TOTAL CONSOLIDÉ  
POUR L'ANNÉE FISCALE SE  
TERMINANT EN MARS 2024



CONTRIBUTIONS EN POURCENTAGE  
VERSÉES PAR LES GOUVERNEMENTS  
PARTENAIRES

83,7 millions de livres sterling ont été dépensés au cours de l'année pour veiller à ce que 1,7 million de morts de la guerre soient commémorés conformément aux obligations énoncées dans la Charte royale de la Commission. Ce montant a été dépensé pour entretenir les cimetières et les mémoriaux de manière adéquate. Les pays membres du Commonwealth participent au financement de la Commission en proportion du nombre de stèles que nous entretenons pour chacune des forces armées de chaque nation.

Les recettes de la Commission pour l'exercice clos en mars 2024 se sont élevées à 81,3 millions de livres sterling. Le financement des nations membres s'est élevé à 70,5 millions de livres sterling (87 %).

Les dépenses de la Commission ont été conformes aux attentes au cours de l'année, ce qui s'est traduit par une augmentation de 6 % de ses dépenses consolidées par rapport à l'année précédente, pour atteindre 83,7 millions de livres sterling.

Le résultat financier de l'année, avant les ajustements du régime de retraite, a donc été un déficit prévisionnel de 2,3 millions de livres sterling en raison de l'achèvement de grands projets structurels financés par les réserves.

Le bilan consolidé de la Commission fait état d'un excédent net de 0,3 million de livres sterling. Le déficit du plan d'épargne retraite, qui s'élève à 18,3 millions de livres sterling, a augmenté de 5 millions de livres sterling en cours d'année. Un plan de financement à long terme a été approuvé par la Commission avec les administrateurs du plan d'épargne retraite pour financer le déficit actuariel de ce plan d'épargne retraite.

L'ensemble de nos comptes est disponible sur le site web à l'adresse :

[www.cwgc.org](http://www.cwgc.org)

# NOTRE ENGAGEMENT

## RÉPARTITION DU NOMBRE DE MORTS DE GUERRE PAR FORCES EN PRÉSENCE

| Nationalité    | Guerre 1914-1918       |                | Guerre 1939-1945       |                | Les deux guerres       |                | Total             |
|----------------|------------------------|----------------|------------------------|----------------|------------------------|----------------|-------------------|
|                | Sépultures identifiées | Mémoriaux      | Sépultures identifiées | Mémoriaux      | Sépultures identifiées | Mémoriaux      |                   |
| Australienne   | 39 155                 | 23 185         | 28 604                 | 12 092         | 67 759                 | 35 277         | 103 036           |
| Canadienne     | 45 613                 | 19 390         | 37 323                 | 8 065          | 82 936                 | 27 455         | 110 391           |
| Indienne       | 8 238                  | 65 845         | 18 228                 | 68 797         | 26 466                 | 134 642        | 161 108           |
| Néo-zélandaise | 11 774                 | 6 297          | 9 040                  | 2 886          | 20 814                 | 9 183          | 29 997            |
| Sud-africaine  | 6 775                  | 4 919          | 10 058                 | 1 856          | 16 833                 | 6 775          | 23 608            |
| Britannique    | 481 976                | 414 134        | 245 135                | 138 770        | 727 111                | 552 904        | 1 280 015         |
| <b>Total</b>   | <b>593 531</b>         | <b>533 770</b> | <b>348 388</b>         | <b>232 466</b> | <b>941 919</b>         | <b>766 236</b> | <b>1 708 155*</b> |

\* Suite aux recherches que nous avons menées sur les cas historiques de non-commémoration, ce chiffre est susceptible d'évoluer.

La CWGC est responsable de 217 757 sépultures non identifiées de la Première et de la Seconde Guerre mondiale, dont 4 251 tombes de victimes n'appartenant pas au Commonwealth.

Les noms de 68 152 civils du Commonwealth dont les décès sont attribuables aux actions ennemies pendant la Seconde Guerre mondiale sont commémorés dans le tableau d'honneur des victimes civiles de la guerre conservé à l'abbaye de Westminster au Royaume-Uni.

La CWGC entretient également les tombes des victimes de la Première et de la Seconde Guerre mondiale n'appartenant pas au Commonwealth au nom des gouvernements concernés. En outre, nous entretenons les tombes des victimes d'autres conflits pour le ministère de la Défense du Royaume-Uni.

Les chiffres varient quotidiennement, au fur et à mesure que les individus sont retenus pour être commémorés en tant que victimes de guerre, et que des restes humains sont retrouvés sur d'anciens champs de bataille pour être inhumés dans une tombe de la CWGC nouvellement créée. Les tombes existantes sont identifiées et les victimes qui ont été identifiées voient leur lieu de commémoration officiel déplacé d'un mémorial dédié aux disparus à une stèle marquant leur tombe. Les chiffres ne sont pas toujours comparables puisque certains décomptes concernent une personne, tandis que d'autres représentent plusieurs personnes. Par exemple, une tombe collective peut être comptée comme une seule tombe alors qu'elle abrite plusieurs personnes.

.....  
**BUREAUX PRINCIPAUX**  
.....

**SIÈGE SOCIAL**

Directrice générale : Claire Horton CBE  
**Commonwealth War Graves  
Commission**  
2 Marlow Road, Maidenhead,  
Berkshire, SL6 7DX  
Royaume-Uni

**ZONE ROYAUME-UNI &  
EUROPE DU NORD**

Directeur : Gareth Hardware  
**Commonwealth War Graves  
Commission**  
2 Marlow Road, Maidenhead,  
Berkshire, SL6 7DX  
Royaume-Uni

**ZONE EUROPE CENTRALE ET SUD**

Directeur : Geert Bekaert  
**Commonwealth War Graves  
Commission**  
Elverdingestraat 82, Ieper, B-8900  
Belgique

**ZONE FRANCE**

Directeur : Xavier Puppinck  
**Commonwealth War Graves  
Commission**  
5-7, rue Angèle Richard, CS10109,  
62217 Beaurains  
France

**ZONE AFRIQUE-ASIE**

Directeur : James King  
**Commonwealth War Graves  
Commission**  
2 Marlow Road, Maidenhead,  
Berkshire, SL6 7DX  
Royaume-Uni

**ZONE CANADA, AMÉRIQUE ET  
PACIFIQUE**

Directeur : David Loveridge  
**Commonwealth War Graves  
Commission**  
Suite #402 - 1223 Michael Street North,  
Ottawa, Ontario, K1J 7T2,  
Canada

**AUSTRALIE**

Directeur : Tim Bayliss AM  
**Office of Australian War Graves  
Department of Veterans' Affairs**  
GPO Box 9998  
Brisbane QLD 4001  
Tél. : + 61 1 800 Veteran  
International : +61 2 6289 1133  
E-mail : wargraves@dva.gov.au

**NOUVELLE-ZÉLANDE**

**Heritage Operations  
Ministry for Culture and Heritage**  
PO Box 5364, Wellington  
Nouvelle-Zélande 6140  
Tél. : +64 (0) 4499 4229  
E-mail : info@mch.gov.nz

Si vous souhaitez contacter la CWGC, rendez-vous sur [www.cwgc.org/contact-us](http://www.cwgc.org/contact-us).

|||||  
COMMONWEALTH  
WAR GRAVES  
|||||

*PHOTO DE LA PAGE DE COUVERTURE*

*Veillée au Bayeux War Cemetery le 5 juin 2024,  
retransmise par la BBC dans le cadre de l'émission « Tribute to the Fallen ».*

REMERCIEMENTS POUR LES PHOTOS

La Commonwealth War Graves Commission souhaite remercier tous ceux qui ont contribué à la réalisation de ce rapport annuel en communiquant informations et/ou photos. Votre aide a été très précieuse.

[www.cwgc.org](http://www.cwgc.org)

